

한양대학교

일반대학원 경영컨설팅학과
& 지식서비스연구소

NewsLetter

Vol. 15-07

Contents

■ 학과 주요 소식

졸업논문심사

종강안내

해외 인턴십 파견

R을 활용한 통계분석 세미나

■ 재학생 인터뷰

졸업예정자 인터뷰 (이지훈, 유민수, 박세준, 이수환)

■ 컨설팅 이야기

■ 7월 행사표



발행처 : 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과 & 지식서비스연구소

Tel : 031-400-5036/5038 FAX : 031-400-5039

Web : <http://mc.hanyang.ac.kr> Facebook : [facebook.com/MCHYU](https://www.facebook.com/MCHYU)

I . 학과 주요소식

졸업논문심사

경영컨설팅학과 졸업논문심사가 6월 2주차까지 ERICA 캠퍼스 경상관에서 진행되었습니다.

이번 졸업논문심사에는 박사과정 이지훈, 유민수, 심상천 학우와 석사과정 김현민, 박세준, 이수환 학우가 그 동안 준비해온 논문을 발표하였습니다.

논문을 완성하기까지 어려운 과정을 잘 이겨낸 학우들의 노력에 박수를 보냅니다.

발표자	과정	주제
이지훈	박사	혁신활동 유형에 따른 숨페터 가설 연구 : 한국 서비스산업을 중심으로
유민수	박사	공공컨설팅프로세스(Public-CPSM) 개발과 이를 적용한 국가 생물안전관리 체계 설계와 이행 사례연구
심상천	박사	예측시장(Prediction Markets)의 생태계와 기업시장사례 및 예측정확도에 관한 연구
김현민	석사	정부지원정책이 중소기업의 기술혁신성과와 기술사업화 성공률에 미치는 영향에 관한 연구 : 기술사업화 지원 중심으로
박세준	석사	외국인투자자의 투자기간이 R&D투자에 미치는 영향
이수환	석사	기업가정신 관점에서 바라본 선도적 중소기업 진단 방법론

담당자: 석사1기 손준열, 안재영

I . 학과 주요소식

종강안내

2015년 6월 20일 토요일 수업을 마지막으로 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과 1학기가 아쉽게 종강되었습니다.

매주 학생들에게 유익한 내용을 알려주시기 위해 고생하셨던 교수님들의 노고와 배움을 향한 학생들의 학구열로 2015학년도 1학기를 뜻깊게 마무리할 수 있었습니다.

이제 다가올 여름방학은 1학기 동안 학업에 매진했던 자신에 대한 휴식과 함께 다가올 2학기를 준비하는 시간으로 삼았으면 합니다.

2015학년 1학기 개설강좌

과목	담당교수님
창의적문제해결과의사결정	김상수
재무제표분석과기업평가	김종현
글로벌마케팅컨설팅	송유진
기술가치평가컨설팅	김성민
컨설팅역량	박광호
글로벌비즈니스컨설팅	엄성필
경영연구방법론	박근완
비즈니스모델구축과활용	원석희
프로세스혁신컨설팅	백성현
공기업경영진단	이성욱
생산운영컨설팅	김태영

담당자: 석사1기 손준열, 안재영

I . 학과 주요소식

해외 인턴십 파견

대한무역투자진흥공사(KOTRA)와의 MOU를 통해 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과는 해외 각국에 위치한 대한무역투자진흥공사의 무역관을 대상으로 해외 인턴십 프로그램을 운영하고 있습니다.

2012년 싱가포르, 쿠알라룸푸르, 하노이 등 6개 무역관, 7명의 학생을 파견한 이래로 2014년까지 20여명의 석박사 학생들이 해외 인턴십 프로그램을 수행하였습니다.

올해는 실리콘밸리, 자카르타 등 더 폭넓은 국가를 대상으로 많은 학생들이 4~6주간 해외 인턴십을 진행할 예정입니다.

각 참여자들께서는 학교를 대표한다는 마음으로 열정적이고 성실하게 맡은바 책임을 다하고 돌아오시기 바랍니다.



담당자: 석사3기 박현지

I . 학과 주요소식

R을 활용한 통계분석 세미나

이번 6월 22일부터 25일까지는 한양대학교 교수학습센터에서 주관하는 R프로그램을 활용한 통계분석 워크샵이 실시되었습니다.

경영컨설팅학과에서는 박사3기 김철민, 석사 3기 박현지, 석사 1기 서상원, 신윤식, 나채원 등 5명이 신청해서 워크샵을 수행했습니다.

보다 수준 높은 연구를 위한 연구방법론의 탐색과 공부를 위한 그들의 열정에 박수를 보내며 앞으로 더 나은 모습을 기대하겠습니다.

이번에 미처 신청하지 못한 학우는 다음에 좋은 강의가 열릴때 같이 들어보아요~♡

빅데이터 이해를 위한 R프로그램 활용 통계분석 실습

◆ 세부일정

일정		내용	강사	장소
6.22(월)	10:00~13:00	R 에 대하여	이일현 (스탯에듀 통계연구소장, 고려대 교수)	언론정보관 114호
	13:00~16:00	R 을 이용한 통계분석		
6.23(화)	10:00~13:00	R 데이터 핸들링		
	13:00~16:00	카이제곱 검정		
6.24(수)	10:00~13:00	t-test		
	13:00~16:00	ANOVA		
6.25(목)	10:00~13:00	상관분석		
	13:00~16:00	회귀분석		

※ 각 과정 별도 신청하셔야 합니다.

담당자: 석사3기 박현지

II . 졸업예정자 인터뷰



박사과정 이지훈

파트타임으로 학위 과정을 지내다보니 정신 없이 보낸 코스웍 과정, 그리고 논문 작성의 과정 하나하나가 기억에 남습니다. 특히 주중에는 회사 업무로 정신이 없다보니, 주말에 리포트와 발표 자료를 만들고, 밤늦게까지 통계 분석과 논문 작성을 했던 모든 시간은 결코 잊지 못할 것 같습니다. 바쁘다는 이유로 가족에 혹시나 소홀하지 않았는지, 그리고 학위 과정 속에서 태어난 씩씩한 아들, 그리고 어여쁜 막내딸과 한 없이 놀아주지 못한 점은 늘 마음 한 가운데 아쉬움으로 남아 있습니다.

제 논문은 한국 서비스기업을 대상으로 숨페터 가설 검정을 실시한 연구입니다. 오래 전 숨페터는 기업의 규모와 시장구조가 기업의 혁신활동에 영향을 미칠 것이라고 생각하였습니다. 이 가설은 제조업을 중심으로 많은 논쟁의 대상이 되어 왔으나, 서비스업은 큰 관심을 받아오지 못하였습니다. 서비스업의 숨페터 가설 검정을 위해서는 제조업과 다른 서비스업의 특성 고려가 필요합니다. 예를 들어 서비스업에서는 기술혁신 뿐 아니라 비기술적 혁신도 중요합니다. 아울러 서비스업은 다양한 업종을 복합된 산업 특성도 존재합니다. 이 같은 고려사항을 반영하여 한국 서비스기업의 낮은 생산성 문제를 해결 할 수 있는 혁신은 과연 어떠한 기업규모, 그리고 시장구조에서 인센티브가 작동하는지를 밝히고 정책적 시사점을 얻어낸 연구라 할 수 있습니다.

우선 학위과정을 무사히 마칠 수 있게 되어 기쁘고, 오늘이 이르기까지 지지해주시고 도와주신 학과의 여러 교수님, 그리고 선배, 동기, 후배 모든 분들에게 감사드립니다. 현재 경기과학기술진흥원에서 정책 연구를 담당하고 있는데, 아마도 이와 같은 일을 계속 하게 될 것 같습니다. 다만 박사 학위자로 연구의 책임감은 계속 더해지고, 연구자로 전문성을 지속적으로 키워나가야 할 것 같습니다. 다시 한 번 모든 분께 감사합니다.

담당자: 석사1기 손준열, 안재영

II . 졸업예정자 인터뷰



박사과정 유민수

기억에 남는 것은 박사학위 과정에 집중하기 위해 직장을 그만두었던 시기였습니다. 생물 공학으로 석사를 받았기에 이공학 계열과 경영학 계열의 연구방법론이 서로 다르다는 점을 깨닫고, 공부에 집중하기 위해 내린 쉽지 않은 결정이었습니다. 이후 현 직장에 취직하기 전까지 공부에만 집중할 수 있었던 1년의 시간은 학문적 기초를 닦고 연구방향을 재정비하는 흔치 않은 기회였다고 생각합니다. 아쉬웠던 점은 개인적으로 관심이 많았던 질적 연구방법론에 대한 수업이 없어,

타 학과의 연구방법론 수업을 청강해야 했던 점입니다.

현재 컨설팅 시장은 국내외를 막론하고 컨설팅 Firm 간의 무한경쟁, 고객 요구사항의 체계화와 다양화, 네트워크 형태의 컨설팅 형태의 등장, 기업의 자체적인 컨설팅 조직의 운영 등 큰 변화가 나타나고 있습니다. 이의 여파로 국내 컨설팅 Firm을 위한 활로가 필요하 시점입니다. 이에 저는 해외에서는 일반화되어 있으나 국내에서는 시작 단계인 공공부문 경영컨설팅시장을 활로로 판단하고, 이를 위한 방법론인 공공컨설팅프로세스 표준화모델(Public-CPSM)을 개발하고, 이를 국가 생물안전관리 체계 설계와 이행에 적용하여 사례연구를 수행하였습니다. 본 연구는 국내 최초의 공공부문 경영컨설팅 및 컨설팅방법론에 대한 연구결과이며, 공공부문 경영컨설팅을 수행하고자 하는 실무자를 위한 방법론으로 제시되었고 그 활용성을 사례로 증명한 결과입니다.

지금까지 거쳐 왔던 다사다난했던 기억을 곱씹으며, 이제야 반환점에 도착했구나 하는 안도감과 새로운 길을 걸어가야 한다는 부담감에 희비가 엇갈립니다. 제가 무사히 졸업할 수 있게 된 데에는, 국내에서 아무도 시도하지 않았던 학문의 길을 내고자 하는 무모한 제 주장을 격려해주시고 따뜻한 시선으로 지켜봐주신 송유진 교수님이 계셨기에 가능하지 않았나 생각하기에 이 기회를 빌려 깊은 감사를 드립니다. 반환점을 돌아 이제 다시 시작입니다. 더 큰 꿈과 미래를 위해 새로운 도전을 준비하겠습니다. 감사합니다.

담당자: 석사1기 손준열, 안재영

II . 졸업예정자 인터뷰



석사과정 박세준

오는 8월에 졸업하는 박세준입니다. 아직 해야 할 것이 많은 것 같은데 벌써 졸업이라니 시간이 참 빠르단 생각이 듭니다. 대학원에 입학해 처음 1년 동안 지도교수님이 안식년 기간이셔서 온전히 스스로 모든 것을 결정해야 했습니다. 그 기간 동안 대학원에서 무엇을 공부할지 많이 생각하고 준비했던 것 같습니다. 석사과정 중에 통계공부를 많이 하고 통계프로그램도 많이 다루겠다 결심했지만 마음먹은 만큼 해내지 못해 아쉬울 따름입니다.

이번에 저는 외국인투자자의 투자회전율을 바탕으로 투자성향이 R&D투자에 미치는 영향을 주제로 졸업논문을 썼습니다.

투자회전율을 이용해 기존 논문들에서 가정한 외국인투자자에 대한 가정이 맞는지를 확인하였으며, 글로벌 금융위기 이후 외국인투자자의 투자성향이 기업의 R&D에 부정적인 영향을 준다는 결과를 확인했습니다. 논문을 실제 쓴 기간보다 통계방법을 공부한 시간이 더 길었던 것 같습니다. 논문을 쓰면서 앞으로 통계공부는 더 많이 해야겠다는 생각을 하게 되었습니다.

석사 입학하면서 생각했던 것처럼 박사과정 진학을 생각하고 있습니다. 조금 더 준비한 뒤 박사과정에 진학 할 생각입니다. 하지만 아직 많이 부족하기 때문에 당분간 교수님 연구실에서 논문도 쓰고 공부도 하면서 준비해볼 생각입니다.

감사합니다.

담당자: 석사3기 이재우

II . 졸업예정자 인터뷰



석사과정 이수환

안녕하세요? 경영컨설팅학과 석사 4기 이수환 입니다. 2년 6개월간의 대학원 생활을 마치고 졸업을 앞두고 있지만 후련함 보다는 아쉬움이 더 크게 남아 있습니다. 조금 더 치밀하게 짜임새 있게 준비를 했었다라면 더 좋은 결과를 만들어 낼 수 있지 않았을까 하는 마음에서 비롯된 마음이라고 생각합니다.

저는 '기업가정신 관점에서 바라본 선도적 중소기업 진단 방법론'이란 졸업논문을 작성하였습니다.

현재 대한민국 기업들이 구조적인 한계를 벗어나 경쟁력 있는 기업으로 도약하기 위해서는 가치창조를 통한 퍼스트무버 전략이 필수적으로 요구되며 새로운 시장을 개척하여 기업 고유의 가치를 창조한 기업들을 '선도적 기업'이라고 본 논문에서 조작적으로 정의하였습니다. 해당 선도적 기업들 중에서 보다 선도적인 자세로 시장을 개척(Pioneering) 하는 기업들의 CEO는 기업가정신을 보유하고 있음을 인터뷰를 통해 알 수 있었고 해당 내용을 바탕으로 선도적 정도를 측정할 수 있는 방법론을 제시하였습니다. 논문을 무사히 마칠 수 있게 열정적으로 논문을 지도해주신 박광호 교수님, 깊은 통찰력을 바탕으로 논문을 심사해주신 이성욱 교수님과 황승준 교수님께 다시 한 번 감사 드립니다.

아직은 부족한 것들이 많지만 사회에 발을 처음 내딛는 초년생으로서 대학원에서 배웠던 지식들과 생활이 주었던 값진 경험들이 큰 힘이 될 것이라고 굳게 믿고 있습니다.

대학원에서 알게 되었던 소중한 모든 인연들에게 다시 한 번 깊은 감사 드립니다. 감사합니다!

담당자: 석사3기 이재우

III. 컨설팅 이야기

컨설팅 기본역량 이해

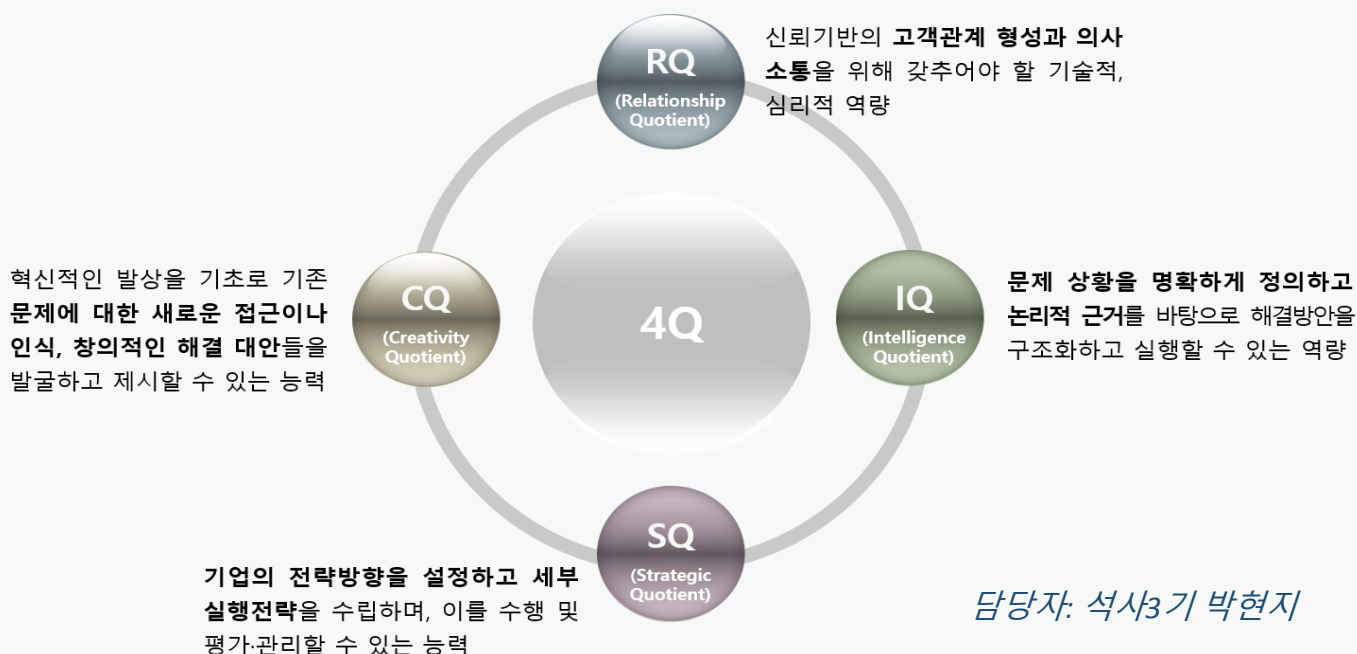
*페이스북에 더욱 많은 컨설팅 이야기가 있습니다.

컨설팅 전문성 강화, 고객지향적 사고를 위해 필요한 역량은 무엇일까요?

우리 학과에서는 컨설팅 역량 강화를 위해 컨설턴트가 갖추어야 4가지 기본 역량을 **RQ**(Relationship Quotient), **IQ**(Intelligence Quotient), **CQ**(Creativity Quotient), **SQ**(Strategic Quotient)로 정의하고 있습니다. 컨설턴트는 고객과 소통을 통해 본질적인 문제를 파악하기 위한 RQ, 명확한 문제 정의를 위한 IQ, 창의적인 해결방안을 개발하기 위한 CQ, 기업의 전략방향을 설정하기 위한 SQ를 갖추어야 합니다.

각 역량은 단기간에 향상되기 힘들기 때문에 평소 이를 염두 하여 반복적이고 지속적으로 연습을 해야 합니다. 예를 들어, 어떤 현상이나 사건에 대해 logic tree 작성하기, 발성·발음에 신경 써서 대화 하기, 창의적으로 문제해결을 하는 기업 사례 찾아보기 등의 노력을 꾸준히 해야 합니다.

컨설팅 기본역량을 이해하고, 향상시키기 위해 노력하는 것은 고객이 필요로 하는 컨설턴트로 한 발짝 나아가게 할 것입니다.



담당자: 석사3기 박현지

<컨설팅 기본역량>

IV. 7월 행사표

일	월	화	수	목	금	토
28	29	30	1	2	3 학위논문 인쇄본 제출마감	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
← 2014학년도 후기 졸업사정 →						
19	20	21	22	23	24	25
← 2학기 복학 및 석·박사 통합과정 전환, 재입학 신청 →						
26	27	28	29	30	31	01
← 2학기 휴학신청 →						

[7월 3일] 석·박사 학위청구논문 인쇄본 제출마감

[7월 13일-16일] 2014학년도 후기 졸업사정

[7월 20일-23일] 2학기 복학 및 석·박사 통합과정 전환, 재입학 신청기간

[7월 27일-7월 31일] 2015학년도 2학기 휴학신청

담당자: 석사1기 신윤식



End of Document



발행처 : 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과 & 지식서비스연구소

Tel : 031-400-5036/5038 FAX : 031-400-5039

Web : <http://mc.hanyang.ac.kr> Facebook : [facebook.com/MCHYU](https://www.facebook.com/MCHYU)