

한양대학교

일반대학원 경영컨설팅학과
& 지식서비스연구소

NewsLetter

Vol. 16-01

Contents

■ 학과장님 신년사

■ 학과 주요소식

원우회 종강총회

풀타임 랩 회의

졸업예정자 안내

16년 전기 OJT 사전안내

■ 졸업생 인터뷰

석사 졸업생 박현지

석사 졸업생 이재우

석사 졸업생 전영진

■ 컨설팅 이야기

Essential Case - 한국 중소기업의 희망 '혁신경영'

이 달의 추천도서 - 제레드 다이아몬드, "총, 균, 쇠"

■ 01월 행사일정



발행처 : 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과 & 지식서비스연구소

Tel : 031-400-5036/5038 FAX : 031-400-5039

Web : <http://mc.hanyang.ac.kr> Facebook : [facebook.com/MCHYU](https://www.facebook.com/MCHYU)

학과장님 신년사



존경하는 한양대 경영컨설팅학과 여러분!

TEXT BOX

2016년 새해가 시작이 되었습니다. 새해 첫 날의 첫해를 볼 때마다 더 나은 미래를 향한 다짐을 해 봅니다. 올 한 해도 뜻하시는 모든 바램이 성취되는 축복과 행운의 한 해가 되기를 기원합니다.

지난 한 해 우리 경영컨설팅학과는 아시아 최고 수준의 중소 중견기업 컨설팅 전문 인력 양성을 위하여 매진해 왔습니다. 작년 2015년을 기준으로 지난 6년간 9명의 박사와 석사 51명을 포함하

여 총 60명의 학위 수여자를 배출 하였으며 특히 2015년 한 해 동안에만 박사 5명이 배출 되었습니다. 더불어 풀타임 학위 수여자 전원이 취업을 하였고 다양한 분야에서 컨설턴트로서 역량을 발휘 하고 있습니다. 앞으로도 다양한 전공영역에서 우수한 인재들이 더욱더 많이 배출되어 한국 기업의 경영혁신과 창조경영을 이끌어 나가는 중추적인 역할을 맡아주시길 진심으로 기원 합니다. 더불어 이와 같은 성과를 만드는데 함께 노력해주신 여러 교수님과 학생, 직원 여러분께 깊은 감사의 인사를 드립니다.

올해 우리 경영컨설팅 학과는 그 동안 축적된 컨설팅 전문영역별 지식과 역량을 기반으로 국내외 컨설팅사와 기타 유관기관과의 협력을 강화하여 새로운 시대적 사회적 변화와 요구에 대응할 수 있는 경영컨설팅 연구에 더 매진해야 되겠습니다. 여러 교수님들과 원우님들이 경영컨설팅학과의 비전을 공유하고 공동의 노력을 함께 해 주시리라 믿습니다.

2016년 새해, 경영컨설팅학과 여러분의 건강과 행복을 다시 한 번 기원합니다.

일반대학원 경영컨설팅학과 주임교수

교수 황 승 준

담당자: 석사3기 나채원

I. 학과 주요소식

원우회 종강총회



일시 및 장소: 2015.12.19(토) 11:40, 소담골

주요사항: 원우회장 인계(박사 5기 이상덕 → 박사 4기 홍기철)

지난 12월 19일 토요일, 소담골에서 원우회 종강총회 겸 회식이 있었습니다. 당 행사에서는 한 학기를 돌아보며 학업적 성과를 공유하였고, 원우회장 인계를 진행하였습니다. 지난 학기 원우회장 이상덕 원우님의 노고에 감사드리며, 자리를 빛내주신 학과장 황승준 교수님, 그리고 수고하신 원우님들께서도 신년을 맞이하여 학업과 본업에 좋은 일이 가득하시길 바랍니다.

담당자: 석사3기 나채원, 신윤식

I. 학과 주요소식

폴타임 랩 회의



일시 및 장소: 2015.12.22(화) 오전 11:30, 경상관 529호

주요사항: 회계보고, 선물증정식, 콘텐츠 팀 재구성

간단한 점심식사 후 한 학기를 마무리하는 폴타임 랩 회의를 실시하였습니다. 이번 랩회의에서는 조금 특별하게 졸업생과 수료생들의 앞날을 기원하는 선물 증정식을 진행하였습니다. 총 5명의 졸업생과 수료생에게 선물을 증정하였고, 증정식에서 박사과정 수료생 김철민 원우께서 증정받은 선물을 16년 전기 OJT를 위해 기증하셨습니다. 이 밖에도 15년 후기 회계보고와 16년 전기 OJT에 관한 논의, 그리고 콘텐츠 팀 재구성과 랩실 자리 재배치를 진행했습니다. 한 학기간 고생하신 모든 원우님들, 수고하셨습니다.

담당자: 석사3기 신윤식

I . 학과 주요소식

졸업예정자 안내

학 위	성 명	논 문
박사	김영천	교육용 경영시뮬레이션게임의 성공요인과 개발 방법에 관한 연구
	백성현	Business Intelligence 활용수준을 통한 글로벌기업의 경영선진화 효과분석
석사	강기찬	중소기업 기술지원정책이 기술성과에 미치는 영향에 대한 실증연구 - 산학협력의 매개효과 및 지식흡수능력의 조절효과를 중심으로
	노강수	본원적 경쟁 전략관점으로 유형화한 공유가치창출(CSV)전략 모델에 관한 연구
	박현지	강소기업 집단별 R&D 투자 요인과 기업성과 관계에 대한 고찰
	이재우	2.3차 협력기업 관점에서의 상생협력 유형별 특성분석 및 전략제시
	전영진	창업 사업계획서 시스템 설계에 관한 연구

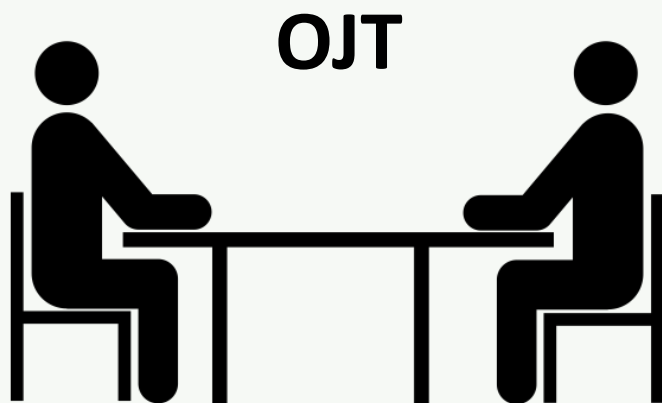
* 성명은 '가나다'순 정렬입니다.

오는 16년 전기 졸업대상자는 총 7명으로, 박사 졸업대상자 2명, 석사 졸업대상자는 5명입니다. 대상자이신 모든 분들께서 오랜 시간 각자의 학업과 연구를 집약하여 논문을 작성하셨습니다. 부디 대학원에서의 생활과 학업이 학위를 넘어 모든 졸업생분들의 삶에서도 소중한 자산으로 남길 기원합니다.

담당자: 석사3기 신윤식

I . 학과 주요소식

16년 전기 OJT 사전안내



예정일정: 2016.02.15(월) ~ 2015.02.26(금)

또 다시 OJT가 다가왔습니다. 풀타임 신입생분들을 대상으로 매 학기마다 진행되며, 경영컨설팅학과의 재학생과 신입생분들이 처음으로 만나는 자리, 서로의 연구관심분야 등을 공유하는 자리입니다. 이번 OJT에서는 신입생분들이 학과생활 적응에 좀 더 실질적인 도움이 될 수 있도록 준비하고 있습니다. 하지만 도움이 될 수 있다해서 OJT가 '지도'를 의미하는 것은 절대 아닙니다. OJT는 서로 간의 경험과 지식을 공유하는 장이며, 신입생분들은 대학원 생활의 정보습득을, 재학생분들은 스스로의 연구분야에 대해 다시한번 깊이 통찰하는 계기가 될 것이라 믿습니다.

담당자: 석사3기 신윤식

II. 졸업생 인터뷰



석사 4기 박현지

안녕하세요. 석사 4기 박현지입니다.

학위논문을 끝으로 2년간의 대학원 생활에 마침표를 찍게 되었습니다. 대학원에 입학하기 위해 면접을 보던 순간부터 졸업을 앞둔 지금까지의 시간을 되돌아보면 행복한 기억이 떠오르기도 하며 매 순간 최선을 다하지 못한 것에 후회가 남기도 합니다.

저는 학위논문을 통해 '강소기업 집단별 R&D 투자 요인과 기업성과 관계'에 대해 고민하였습니다.

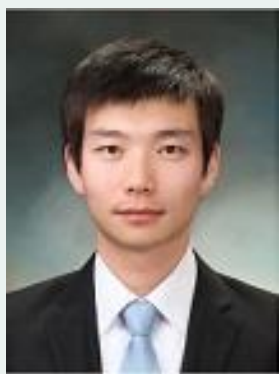
본 논문은 강소기업 지원 및 육성 사업이 목적과는 다른 기준으로 기업을 선정하고 있으며 강소기업 관련 연구가 부족하다는 점을 문제점으로 인식하여 진행하였습니다. 실증분석을 통해 강소기업 집단별로 R&D 투자 요인이 기업성과로 이어지는 과정에서 차이점이 있음을 증명하였으며 따라서 강소기업 집단별로 차별적인 지원이 필요함을 상기시켰습니다. 또한 강소기업 지원 및 육성 사업의 대상 선별 기준으로 기업의 규모가 아닌 특성을 반영해야함을 환기시켰습니다. 추후 연구의 한계점을 인지하고 범위를 넓혀 추가 연구할 예정입니다.

학위를 마치고 앞으로는 석사과정 동안 학습한 경영, 통계적 이론과 프로젝트 참여, 인턴 등 실무 경험을 통해 함양시킨 역량을 활용하여 컨설턴트 또는 연구원으로서 활동하고자 합니다. 추후 소속하는 기관과 고객이 함께 성장하는데 기여하고자 하며 나아가서는 업무수행을 통해 제 자신도 더욱더 성장하고자 합니다.

저는 제 자신을 항상 운이 좋은 사람이라고 표현합니다. 항상 과분할 만큼 좋은 사람들이 곁에 있기 때문입니다. 대학원 생활을 하는 동안도 마찬가지였습니다. 대학원 생활 동안 식견을 넓힐 수 있게 도움주신 많은 분들께 진심으로 감사드립니다.

담당자: 석사3기 나채원

II. 재학생 인터뷰



석사 4기 이재우

안녕하세요. 이번 2월에 석사졸업을 앞둔 이재우입니다. 뉴스레터를 준비하며 졸업예정자에게 소감문을 요청했던 게 엇그제 같은데 어느새 제가 졸업소감을 이야기하고 있네요.

풀타임 석사과정으로 2년 동안 정말 많은 것을 느끼고 배웠습니다. 처음 대학원 진학을 고민하며 결정을 힘들어했던 과거의 저에게 메시지를 전할 수 있다면 '후회 없을 테니 고민은 접어둬'라고 말하고 싶습니다.

그만큼 대학원 2년의 시간은 제게 후회 없는 시기였습니다. 중소기업에게 많은 도움을 줄 수 있는 컨설턴트가 되고자 하는 꿈을 이루기 위해 우리 과를 선택했고, 논문도 '2.3차 협력기업 관점에서의 상생협력 유형별 특성분석 및 전략 제시'로 작성해 기존 대기업과 1차 협력사 중심의 상생협이 아닌 중소기업을 대상으로 했다는데 스스로 만족하고 있습니다. 그리고 졸업과 함께 우리과 졸업생 분들이 창업한 하이맥 컨설팅에 입사하게 되었습니다. 이 자리를 빌어 좋은 기회를 주신 박우종 박사님 이하 하이맥 컨설팅 분들께 감사의 말씀을 전합니다.

2016년은 제게 새로운 설렘의 해입니다. 대학원을 졸업하고, 고등학교 시절부터 꿈이었던 컨설턴트가 되었으며, 30대에 접어들게 되었습니다. 이 글을 쓰면서도 가슴이 두근거리네요. 10대 때부터 간직하고 있는 초심을 잃지 않고 열심히 사회로 뛰어나가겠습니다. 마지막으로 대학원 진학의 길을 열어주시고 삶의 가치에 대한 고민까지 하게 해주신 박광호 교수님께 감사와 사랑을 전합니다.

담당자: 석사3기 나채원

II. 졸업생 인터뷰



석사 4기 전영진

안녕하세요? 경영컨설팅학과 석사과정 전영진입니다. 창업 컨설턴트가 되고 싶다는 막연한 목표로 대학원에 입학한지 어느덧 벌써 2년이라는 시간이 흘러 졸업의 시점에 왔습니다. 지금도 많은 부분이 부족하지만 창업 컨설턴트라는 막연했던 목표가 조금은 구체화되어 가고 있는 것 같습니다. 대학원 생활을 하면서 많은 힘이 되어주신 분들께 다시 한번 감사의 마음 전하고 싶습니다.

저는 창업자가 사업계획서를 체계적으로 작성하고 평가할 수 있도록 사업계획서 수립 및 평가 시스템 설계에 관한 연구를 주제로 하여 석사학위 졸업 논문으로 작성하였습니다. 논문을 작성하면서 선행연구들에서 다양하게 제시되고 있는 창업 사업계획서의 구성 요소와 평가 요소를 재정리하여 창업 사업계획서 수립 모형과 평가 모형을 도출하였습니다. 또한, 도출된 모형을 토대로 창업자가 손쉽게 사업계획서를 수립하고 평가할 수 있도록 시스템으로 설계하였습니다.

논문 작성의 과정이 쉽지 않았지만 지도 교수님이신 김상수 교수님의 지도 덕분에 무사히 졸업 논문 작성을 마칠 수 있었습니다. 항상 부족한 저를 위해 조언과 격려를 아끼지 않으셨던 김상수 교수님께 다시 한번 감사의 말씀 드립니다. 그리고 논문 심사와 지도에 힘써주신 이성욱 교수님과 황승준 교수님께도 깊은 감사의 말씀드립니다.

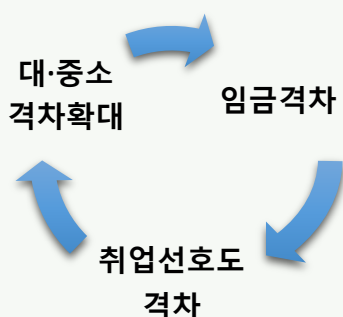
다니던 직장을 그만두고 대학원에 진학하여 쉽지 않은 배움의 과정들이었지만, 지도 교수님이신 김상수 교수님께서 해주셨던 '노력이 기회를 만든다.'는 말씀을 마음속에 되새기며 이겨낼 수 있었던 것 같습니다. 학교라는 울타리를 벗어나 다시 한번 사회 생활을 하게 되겠지만 노력을 두려워하지 않고 항상 발전할 수 있도록 하겠습니다. 감사합니다.

담당자: 석사3기 나채원

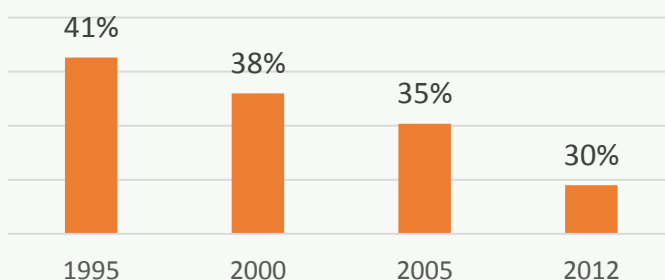
||| . 컨설팅 이야기 – Essential Case

한국 중소기업의 희망 '혁신경영', 하지만 설부른 도입은 금물! : 현실경영에서 'Deus Ex Machina' 는 없다.

대기업과 중소기업의 양극화 심화는 더 이상 낯선 주제가 아니다. 양극화에 따른 대표적 부작용 중 하나는 '임금격차 → 취업선호도 격차 → 대·중소 격차확대'로 이어지는 악순환이며, 많은 전문가들이 이 악순환의 고리를 끊기 위해 중소기업의 혁신경영을 통한 패러다임의 전환이 필요하다고 주장한다.



대기업 대비 중소기업 노동생산성



그렇다면 전문가들이 조언한 혁신경영기법 도입이 위기의 돌파구가 될 수 있을까?

경기도 소재의 한 중소기업은 '빅데이터' 기반의 경영관리 기법이 불필요한 수작업을 초래하여 직원 피로도도 업무비효율이 증가하였고, 또 다른 중소기업은 재고비용 절감을 위한 도요타의 적시공급(Just In Time, JIT) 시스템 도입이 공급자재 결품 및 품질불량을 유발했다. 기업의 보유역량과 경영환경을 간과한 채 몇 단계를 앞선 기법을 도입했기 때문이다.

중소기업이 양극화의 늪을 탈출하기 위해서 혁신경영은 반드시 필요하다. 하지만 앞선 사례에서 볼 수 있듯 혁신경영을 무작정 도입하는 것은 오히려 독이 될 수 있다. 현실경영에서 마술같이 모든 문제를 한번에 해결해주는 '기계장치의 신'은 절대로 존재하지 않는 것이다. 근본적인 문제해결과 위기극복을 위해 더 철저하고 충분한 사전 검토가 필요하며, 기법 도입을 위한 기업역량의 검토와, 특히 경영자의 기법에 대한 이해가 반드시 선행되어야 한다.

참고: 동아시아재단 정책논쟁 6월 '한국 중소기업의 희망은 없는가?: 성공사례와 사고의 전환'

- 백필규 중소기업연구원 선임연구원

매일경제 중소기업 컨설팅 '만병통치 빅데이터 경영? ...기업체질에 맞아야 '보약''

- 양해성 IBK컨설팅센터 수석컨설턴트

담당자: 석사3기 나채원, 신윤식

III. 이달의 책

이달의 책을 추천해주세요

책 제목과 추천이유를 함께 써
보내주시면 매달 발간되는
뉴스레터에서 만나보실 수 있습니다.
friend100n@gmail.com
김철민 박사 4기

총, 균, 쇠(GUNS, GERMS, AND STEEL)

“무기 병균 금속은 인류의 운명을 어떻게 바꿨는가”

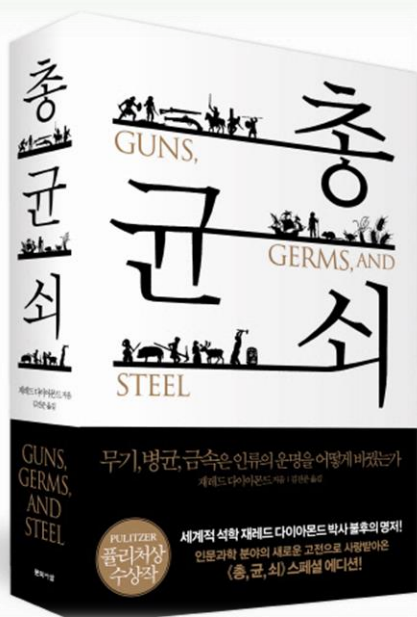
‘왜 어떤 민족들은 다른 민족들의 정복과 지배의 대상으로 전락하고 말았는가?’

‘왜 각 대륙들마다 문명의 발달 속도에 차이가 생겨났는가?’

‘인간 사회의 다양한 문명은 어디에서 비롯되었는가?’

폴리처 상 수상자, 세계적 석학 '제레드 다이아몬드'의 명쾌한 분석

기업생태계의 모습은 문명의 생멸과 많이 닮아있다는 생각이 듭니다. 인류 문명에서 '총, 균, 쇠'가 영향을 미친 시기란, 결국 기업 생태계의 전략적 변곡점에 해당하는 것은 아닐까요? 점점 변화가 가속화되는 경영환경에서의 '총, 균, 쇠'는 무엇일까요? 그 어떤 대기업보다도 거대한 기업인 문명의 발전과 생멸과정 속에서 경영학도로서의 통찰력을 얻으실 수 있을 거라 기대합니다.



저자: Jared Diamond

캠브릿지 대학 생리학 박사

UCLA 의과대학 생리학 교수

1998 폴리처 상 수상

저서 <제 3의 침팬지>, <섹스의 진화>, <문명의 붕괴> 등

출간: 1998.08.08.

1차 개정증보: 2005.12.19.

2차 개정증보: 2013.03.04.

담당자: 석사3기 신윤식

IV. 01월 행사표

일	월	화	수	목	금	토
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5 학위청구 논문 제출마감	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
<div> <div>←</div> <div>졸업사정, 복학신청, 석박사통합과정 포기 및 전환신청, 재입학 신청기간</div> <div>→</div> </div>						16
17	18	19	20	21	22	23
<div> <div>←</div> <div>2016학년도 전기 추가모집 원서접수</div> <div>→</div> </div> <div> <div>←</div> <div>2016학년도 1학기 휴학신청 기간</div> <div>→</div> </div>						23
24 /31	25	26	27	28	29	30 2016 전기 추가모집 면접전형

[1월 5일] 석·박사 학위청구논문 인쇄본 제출마감

[1월 11일-15일] 2015학년도 전기 졸업사정

2016학년도 1학기 복학신청기간

석·박사 통합과정 포기·전환 신청기간

재입학 신청기간

[1월 18일-20일] 2016학년도 전기 추가모집 원서접수

[1월 18일-22일] 2016학년도 1학기 휴학신청기간

[1월 30일] 2016 전기 추가모집 면접전형

담당자: 석사3기 신윤식



End of Document



발행처 : 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과 & 지식서비스연구소

Tel : 031-400-5036/5038 FAX : 031-400-5039

Web : <http://mc.hanyang.ac.kr> Facebook : [facebook.com/MCHYU](https://www.facebook.com/MCHYU)