



본 뉴스레터는 경영컨설팅학과와 지식서비스 연구소의 정보 공유와 홍보를 위한 정보제공 서비스입니다.

발행처 : 경영컨설팅학과 / 지식서비스연구소

## 경영컨설팅학과 지식서비스연구소 IKS 행사안내

### 경영컨설팅학과 주요 행사

- 2013 창업세미나
- 2013 글로벌 시장조사 컨설팅 방법론' 비학위 과정 특강
- 2013 Asia Pacific Top10 Forum

### 2013년도 후기신입생 소개

석사, 박사과정 파트타임 신입생 소개  
-김진국, 강명수, 정마리-



### 재학생 소개

박사과정 재학생 소개  
- 장세걸 박사과정 -



### 재학생들의 근황

- 졸업논문 인터뷰
- 국제개발 경시대회 최우수상  
- 이한웅 원우 인터뷰

### 송년의 밤 안내

- 2013년 12월 13일, 18시~21시 00분  
- ERICA 캠퍼스 내 게스트 하우스





## 2013 창업 세미나

2013년도 창업 세미나가 11월 1일 금요일, 경상대학 207호 에서 개최되었다.

창업 세미나는 Entrepreneurship의 개념과 역사의 이해, 경영학적 관점에서 바라보는 기업가 정신에 대한 이해와 더불어, 국내에서 추진하고 있는 사회적 기업 육성정책과 향후 추진 방안, 미국과 유럽의 비영리 법인과 venture 사례로 구성되었으며, 점차 늘어나고 있는 창업 시장과, 창업컨설팅에 관련한 유익한 정보를 경영컨설팅학과 학생들을 대상으로 강연하였다.

이번 창업세미나를 통하여 기업가 정신이란 무엇이며, 향후 창업 시장에서 컨설턴트는 어떠한 역할을 할 수 있는지 또한 기업가정신의 확산을 위해 현재 무엇을 할 수 있는지 등에 대하여 알 수 있었던 뜻 깊은 시간이 되었다.

프로그램 내용	초청인사
Entrepreneurship Research	이채원 교수 (서울 과학기술대학교)
사회적 기업 창업 이해 및 국내외 사례	김용태 박사 (한국청년기업가정신재단)
창업 시장에서의 컨설팅 역할의 중요성	고혁진 교수 (한국산업기술대학교)
기업가 정신의 확산을 위한 대학과 개인의 역할	이윤석 팀장 (한국청년기업가정신재단)





## ‘2013 글로벌 시장조사 컨설팅 방법론’ 비학위 과정 특강

2013년 11월 21일, 에리카 캠퍼스 경상관 309호에서 비학위 과정 특강이 진행되었다.

이 비학위 과정은 글로벌 시장조사 컨설팅 방법론에 대해서 설명하는 프로그램으로, 기업의 지속성장을 위해 해외시장 진출이 필요한 국내 중소기업, 중견기업을 대상으로 진행되었다.

해당 기업이 진출하고자 하는 시장 트렌드를 분석하여 시장 진출 시 필요한 역량에 대해 진단하고, 대상 기업이 가장 잘 수행할 수 있는 과업을 어떻게 이룰 것인가에 대한 주제로 수업을 듣고 함께 고민해 보는 시간을 가졌다.

HY-mcc 컨설팅의 이준호 팀장님이 이 특강을 진행하셨으며 사례를 통해 비즈니스 모델을 설명하여 누구나 쉽게 이해할 수 있는 비학위 과정 특강이었다. 또한 특강에 참여한 학생들이 직접 비즈니스 모델을 정의해보고, 발표해 보는 시간을 통해 다시 한번 특강 내용을 정리하는데 큰 도움이 되었다.





## 2013 Asia Pacific Top10 Forum 개최



2013년 11월 29일, KOTRA 글로벌연수원 3층 대강의실에서 '창조경제 시대의 경영 컨설팅의 역할'이란 주제로 포럼이 개최되었다.

지식서비스연구소와 경영컨설팅학과 주최로 개최된 이번 행사는 2명의 해외 연사와 5명의 국내 연사들이 창조경제 시대의 경영컨설팅의 현황과 나아갈 방향에 대해 길을 제시해 주셨고 경영컨설팅에 관한 정부, 산업계, 학계의 많은 전문가분들이 참여해 포럼을 한층 빛냈다.



지식서비스연구소장이신 한창희 교수님의 개회사를 시작으로 글로벌 비즈니스 컨설팅, 공기업 경영혁신 컨설팅, 경영컨설팅 산업에서 대학의 역할, 중견기업의 경영컨설팅 등 다채로운 주제로 총 7번의 주제발표가 이어졌다. 많은 분들께서 폐회할 때까지 집중해서 발표를 듣는 것을 볼 수 있었다.



이번 포럼은 자리가 없어서 임시의자를 동원하여 발표를 들을 정도로 많은 참여가 이루어진 가운데 성황리에 치뤄졌으며, 경영컨설팅에 대한 사회각층의 높은 관심을 확인할 수 있었던 자리가 되었다. 또한 창조경제 시대에서의 경영 컨설팅의 중요성 또한 다시 한 번 확인할 수 있는 좋은 기회가 되었다.







## 2013 후기 신입생 소개

### 박사과정 1기 김진국



안녕하세요. 반갑습니다. 박사과정 1기 김진국입니다.  
현재 통신회사에서 근무하고 있고, 좀 더 전문성 있게 일하고자 경영 컨설팅학과에서 공부하게 되었습니다. 그 동안 직장생활을 하면서 느낀 점은 '아는 만큼 보인다' 입니다. 기업은 시점에 따라 그 이름은 조금씩 달라도 항상 위기상황인 것 같습니다. 경영성과가 좋을 때에도 그 만큼 기대목표가 높고 미래가 불확실하기 때문일 수도 있겠지만, 점점 더 어려워지고 심화되는 지금의 경쟁환경이 더 큰 이유인 듯합니다. 스스로 문제점을 진단하고 변화해가는 조직 속성이 없을까 " 하는

고민을 하고 있습니다. 이것이 공부의 목적이기도 합니다. 회사에서 수시로 요구되는 실제 문제라는 점은 좋은 동기부여가 될 것 같습니다.

다소 늦은 시작인 것 같습니다. 그래도 이렇게 하고 있다는 것은 위안이 됩니다. 함께 토론하고 연구하는 분위기가 즐겁습니다.

### 박사과정 1기 강명수



안녕하세요. 경영컨설팅학과 박사1기 강명수입니다. 먼저, 훌륭한 교수님들의 가르침을 통해 글로벌 경영컨설팅 인재들을 양성하는 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅학과의 일원이 된 것을 진심으로 기쁘게 생각하며, 지면을 통해 여러분께 인사드릴 수 있는 기회를 주심에 감사드립니다.

저는 현재 중소기업 정책지원금융기관인 信用保證基金에 입사해서 약 20여 년간 근무 중에 있으며 현재는 감사팀장으로 재직 중에 있습니다.

다년간 중소기업에 대한 경영 지원 업무를 담당해 오면서 학문적인 깊이의 필요성을 느끼게 되어 공부를 시작하게 되었습니다. 저의 관심분야는 B2B마케팅 중 전자상거래분야를 연구하는 것이고 특히 e-Marketplace에 대해 관심이 많습니다. 최근 산업전반에 신 정부의 '창조경제' 실현의 일환으로 정보 통신기술(ICT)과의 융합을 통해 부가가치를 창출하는 B2B 전자상거래 활성화의 필요성이 증대되고 있어 관련분야에 대한 깊이 있는 연구가 절실히 필요하다고 생각합니다.

직장생활과 학업을 병행하는 것이 결코 쉽지는 않겠지만 최선을 다해 공부하고 연구하고 싶습니다. 더불어 교수님들과 여러 학우들과도 깊이 있는 교제가 있기를 소망합니다. 앞으로 여러분의 지도 편달을 부탁드립니다. 감사합니다.





## 2013 후기 신입생 소개



### 석사과정 1기 정마리

안녕하세요 경영컨설팅학과 석사1기 정마리입니다  
학부 때는 경제학을 전공하였고 경영학을 부전공 하였습니다 현재는 교보 라이프 플래닛 에서 SAP ERP 재무회계 시스템 유지보수업무를 하고 있습니다. 일 특성상 여러 컨설턴트 분과 밀접하게 일하게 되는데 옆에서 지켜봤을 때 경영 컨설턴트로서 자신감을 가지고 정확한 방향을 잡고 컨설팅하시는 분들은 그만큼 기본지식이 명확하다는 것과 프로젝트를 이끌어가는 그 무언가 힘이 있다는 것을 깨달았습니다.

관련 자격증 취득을 하고 컨설턴트가 되기 위해 준비를 하였지만 단순한 경영지식뿐만 아니라 경영 컨설팅에 대해 제대로 배워야 하겠다는 생각이 들었고 우리 학과에 입학 하였습니다 현재는 입학하고 2달 동안 공부하면서 적응하느라 고군분투 하고 있습니다. 학부 때와 비교할 수 없는 발표과제와 매주 팀 과제로 엄청난 압박을 받으며 하루하루 적응하고 있습니다만 이 건 아무것도 아니라는 선배님들의 말씀에 마음을 더 단단히 가지려고 합니다.

다양한 분야에서 일하고 공부하시는 학생들이 한곳에 모여 공부한다는 것이 힘들지만 하루하루 즐겁게 하고 있습니다. 열정적으로 강의하시는 교수님들과 깊이 있는 학업에 힘쓰는 학생들을 보며 개인적으로 많은 것을 느끼며 배우고 있습니다

관심분야는 IT컨설팅이며 앞으로 남은 시간 동안 적극적으로 도전하고 배우기를 힘써 어디서든 중추적 역할을 담당하는 인재로 성장 하겠습니다.





## 재학생 인터뷰

### 박사과정 3기 장세걸



#### 자기소개 부탁드립니다.

저는 1985년 효성그룹에 입사한 이후 인사, 총무부문에서 일하여 왔고 특히 2005년 임원이 된 이후에는 회사의 조직문화와 직원들의 일하는 방법을 바꾸어 달라는 최고경영층의 요청에 따라 그룹차원의 혁신활동, 사장단 약50명에 대한 역량과 성과 평가, 일본 토요타 자동차 벤치마킹, 업무 매뉴얼 수립 등의 활동을 2009년 8월 퇴직할 때까지 주도하였습니다. 어느 정도의 성과가 없지는 않았으나 회사의 조직문화를 바꾸고 직원들의 일하는 방법을 바꾸는 일은 대단히 어려운 일이었습니다.

#### 박사과정에 진학하신 이유는 무엇인가요?

회사를 퇴직하면서 드디어 내 사업을 할 기회가 왔다는 기대감과 과연 어떤 사업을 할 수 있을까? 하는 걱정이 교차하였습니다. 많은 사람들을 만났고 많은 아이টে을 검토하면서 "내 핵심역량이 무엇일까?", "내가 잘할 수 있는 일이 무엇일까?"를 생각하던 중 조직문화를 변화시키기 위하여 밤 늦게까지 의논하고 노력하였던, 그리하여 자신들의 인생관이 바뀌었다는 혁신리더들을 보며 행복해 했던 혁신활동에 생각이 미치게 되었고 경영컨설팅을 사업 분야로 정하게 되었습니다. 그러나 실무적인 경험만으로 고객의 관심을 끌만한 상품을 만들기에는 부족함이 있기에 경영컨설팅 학과 박사과정에 입학하게 되었습니다.

#### 관심있는 연구주제는 무엇입니까?

연구 주제로 관심이 있는 분야는 변화, 혁신, 전략, 인사, 사람, 그룹, 조직, 국가 등입니다. 세상에서 변화하지 않는 것이 있다면 그것은 모든 것이 변한다는 것입니다. 환경이 변화하기에 제도도, 관행도, 방법도 변해야 하고 이론도 지식도 변합니다. "아무리 우수한 종자라도, 아무리 우량하고 강한 종자라도 변화에 적응하지 못하면 살아남을 수 없고 변화에 적응하는 종자만이 생존한다" 고 다윈은 설파하였습니다. 어떻게 추진해야 성공적으로 변화시킬 수 있는지? 어떻게 준비하여야 하는지? 개인 차원에서는 어떻게 조직이나 국가차원에서는 어떻게? 하는 것이 머리에 맴도는 주제들입니다. "왜 어떤 사람은 혁신적인데 어떤 사람은 혁신적이지 않을까?" 하는 것이 지도교수이신 전상길교수님이 던져주신 화두인데 관련 논문을 읽으며 생각을 정리하고 있습니다.







## 졸업 논문을 작성하며...

논문 심사로 인해 바쁜 4기 풀타임 학우들과, 논문을 작성하면서 느낀점에 대해 인터뷰하였다. 이 인터뷰는 익명으로 진행되었음을 밝힌다.

안녕하세요. GBC 석사과정 4기입니다. 현재 저는 STUDY1과 STUDY2로 구분하여 '다국적기업 해외자회사의 지식창출과 지식역전달에 관한 연구'라는 제목으로 연구를 진행하고 있습니다. STUDY1에서는 다국적기업 해외자회사의 지식창출 결정요인을 본사와의 관계차원, 현지 네트워크와의 관계차원, 조직내부차원, 동료자회사와의 관계 차원에서 밝혀보고자 시도하고 있으며, STUDY2에서는 해외자회사가 현지에서 창출한 지식을 본사와 동료자회사로의 역전달을 촉진하는 요인을 사회적 자본 관점에서 밝혀보고자 하고 있습니다.

이를 위해 153개 해외자회사 CEO들로부터 설문자료를 획득하여 연구를 진행하고 있는데, 논문 한편 작성하는 것이 정말 쉬운 일이 아니라는 것을 다시 한번 느끼고 있습니다. 설문을 받기 위해 천 여명의 CEO들에게 개별적으로 반복하여 이메일을 보냈고, 통계결과가 잘 나오지 않아 몇 일 밤을 새기도 하고, 가설도출 논리를 이끌어 내기 위해 많은 논문을 읽으며 고민하기도 했지만 그 과정에서 많은 것을 배울 수가 있었습니다.

현재 최종 논문 발표를 준비하고 있는데 초안발표와 2차발표에서 총 2시간 동안 같이 고민해 주시고 지도해 주셨던 김준용 교수님, 윤우진 교수님, 이승윤 교수님께 다시 한번 감사의 말씀을 전하고 싶습니다. 지금 후배들 보면 다변량 수업 과제로 고생하고 있는 모습들을 볼 수 있는데 나중에 논문 쓸 때 큰 도움이 되니 열심히 하시기 바랍니다. 전 다변량 수업 안 들어서 논문 통계작업 할 때 고생 많이 했거든요.

엣그제 입학한 것 같은데 어느새 논문을 작성하고 있습니다.

개인적으로 논문 진척도가 아주 빠른 편은 아니지만 그래도 지도교수님께서 신경을 많이 써주셔서 논문준비를 빨리 시작했기에 방향은 잘 잡고 가고 있는 것 같습니다.

논문 준비는 빠르면 빠를수록 좋은 것 같습니다. 그래야 충분하게 사전연구를 진행하고 다양한 피드백을 통해서 방향을 수정하고 정립해 나가다 보면 좋은 결과가 있지 않을까 싶습니다.

논문 주제를 첫 학기 때부터 꾸준히 생각하는 습관을 갖고, 관심 학문과 맞는 지도교수님을 택해서 논문을 쓰는 것이 매우 좋은 방법이라고 생각합니다. 그리고, 동기들과 많은 우정을 나누지 못한 것이 아쉽네요.





## 국제개발 경시대회 최우수상 이한웅 원우 인터뷰



지난 11월 22일, 경영컨설팅학과 GBC 전공 4학기에 재학 중인 이한웅 원우(백동현 교수님 연구실)가 한국 수출입은행과 기획재정부가 공동으로 개최한 제2회 국제 개발 경시대회에서 최우수상을 수상 하였다. 이번 대회 주제인 '개발협력을 통한 개도국과 한국의 상생 협력 방안'으로, 이한웅 원우는 타 학교 학부생 3명과 LTE(Leading To Equilibrium)팀이라는 이름으로 참가 하였다. "ICT의 민관협력사업(PPP)을 통한 한국과 개도국 상생협력방안"이라는 주제로 공급자, 서비스 제공자, 사용자 3개의 주체와 교육과 컨설팅 측면을 고려한 '클라우드 컴퓨팅 생태계 모델'을 제안하고 베트남에 적용하는 내용으로 발표를 하여 심사위원들로부터 좋은 평가를 받아서 수상을 하였다. 또한 장학금으로 1,000만원과 대외경제협력기금(EDCF) 또는 지식 공유 사업(KSP) 해외 개발현장 체험 기회도 수상했다고 한다.

### Q. 어떻게 참가하게 되었는지?

평소에 국제개발과 공적개발원조(ODA), 정보통신기술(ICT)의 해외진출, 공기업 등에 관해서 관심이 많았고, GBC를 전공하면서 배운 컨설팅을 활용해서 해외협력, 해외진출과 관련한 여러 공모전을 참가했었습니다. 그 와중에 1회 대회 때부터 관심이 컸던 국제개발 경시대회가 개최되어서 관심의 연장선상으로 참가하게 되었습니다.

### Q. 준비하면서 힘들었거나 기억에 남는 일은?

석사학위논문을 준비하면서 공모전에 참가했기에 시간 부족으로 인해서 어려움이 많았습니다. 게다가 다른 학교의 학부생들과 공동으로 참가하다 보니 장소의 제약, 시간적 한계 등으로 어려움이 많았습니다. 하지만 다들 하고자 하는 의지들이 충만해서 매일 만나서 작업을 하고 막바지에는 4명에서 36시간 동안 쉬지 않고 논문을 작성했던 것이 기억에 남습니다.

### Q. 공모전 참가 경험이 많은데, 대학원 후배들에게 전하고 싶은 말은?

다양한 공모전을 참가하면서 대학원에서 얻은 지식과 경험들을 적용하면서 개인적으로 성장할 수 있었고, 더 많은 것을 공부하게 되면서 배운 것도 많았습니다. 대학원 후배들도 기회가 된다면, 학과 수업, 프로젝트, 논문 등으로 바쁘겠지만 시간을 쪼개서라도 공모전이나 다른 기회들을 활용해서 공부의 폭을 넓히고 깊이를 더할 수 있었으면 좋겠습니다.



## 경영컨설팅학과 종강안내

- 기말고사 기간: 2013년 12월 9일~12월 14일
- 종강 기간: 2013년 12월 16일~

## 경영컨설팅학과 송년의 밤

- 일시: 2013년 12월 13일, 18시~21시 00분
- 장소: 한양대학교 에리카 캠퍼스 내 게스트 하우스(예정)
- 주최: 한양대학교 일반대학원 경영컨설팅 학과 총 원우회
- 참석대상: 약 130명(교수님: 16명, 재학생 및 졸업생 120명)

시 간	소 요	내 용
18:00 ~ 18:25	25"	사전 등록
18:25 ~ 18:30	5"	홍보동영상 상영
1부 : 한양대학교 경영컨설팅학과 원우회 정기 총회		
18:30 ~ 18:35	5"	개회 및 내빈 소개
18:35 ~ 18:40	5"	개 회 사
18:40 ~ 18:45	5"	'13년도 원우회 활동 보고
18:45 ~ 18:50	5"	'14년도 원우회(원우회장) 선출 의결
18:50 ~ 18:55	5"	4대 원우회장 취임사
18:55 ~ 19:00	5"	축 사
2부 : 한양대학교 경영컨설팅학과 송년의 밤		
19:00 ~ 19:10	15"	석박사 과정 졸업 기념패 및 감사패 수여식
19:10 ~ 20:40	90"	석식 및 네트워크
20:40 ~ 20:50	10"	행운권 추첨행사
20:50 ~ 21:00	10"	폐 회 사







## 12월 행사표

일	월	화	수	목	금	토
1	2	3	4	5	6	7
8	9 IT 혁신 비즈니스 비학위과정 & 해외전문가 초청강연	10	11	12 학위청구 논문 결과보고서 제출 마감	13 송년회	14
15	16 겨울방학	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

[12월 9일 ~ 14일] 기말고사

[12월 9일 13:00~17:00] IT 혁신 비즈니스 비학위 과정 (경상관 110호)

[12월 9일 17:00~18:00] 해외전문가 초청강연(경상관 110호)

[12월 12일] 석박사 학위청구논문 결과보고서 제출 마감

[12월 13일] 경영컨설팅학과 원우 송년회 (에리카 캠퍼스 게스트하우스)

[12월 16일] 겨울방학



지식서비스연구소

Institute of Knowledge Services

(426-791) 경기도 안산시 한양대학로  
55 학연산 클러스터 105호