



## 컨설팅학과 이야기

버튼을 클릭하면 자세한 내용을 보실 수 있습니다.

### 2020학년도 후기 특별전형2 면접

>>>

7월 11일(토), 2020학년도 후기 특별전형2 면접이 진행되었습니다. 새롭게 경영컨설팅학과에 입학할 학생을 심사하기 위하여 백동현 주임교수님, 황승준 교수님, 이성욱 교수님께서 면접관으로 참석하여 심사를 진행했습니다. 이번 8월 10일(월), 1차 후기 합격자들과, 특별전형2의 합격자들을 대상으로 합격자들을 대상으로 후기 오리엔테이션을 진행합니다. 오리엔테이션 후기는 다음 뉴스레터에서 전달하도록 하겠습니다.

### 경영컨설팅학과 교수님 소식

[김성민 교수님] 2020-1학기 경영컨설팅학과 기술가치평가컨설팅 수강생은 다음과 같이 강의 수강 후기를 전해왔습니다. 수강신청에 도움 되시기 바랍니다.

#### 1) 강의 핵심내용 및 수강 후기

기술가치평가컨설팅은 컨설턴트로서 다루게 되는 주요 비즈니스인 기술을 평가하는 방법에 대한 내용을 학습하는 과목입니다. 기술가치평가의 목적부터 방법론 및 실제 기업을 선정하여 프로젝트를 진행하는 것 까지 기술가치평가의 A to Z를 다루고 있습니다. 특히 기술가치평가를 하는 방법론 중 DCF 평가모델의 경우 기술 뿐 아니라 사업성까지 판단하여 향후 해당 기술로 얻게되는 이익까지 반영하여 가치를 평가하기에 아무리 뛰어난 기술이라 할지라도 사업화가 뒷받침 되지 않으면 실직적인 가치를 추정하기 매우 어렵다는 것을 알게 되었습니다. 또한 본인이 선택한 골프존이라는 기업의 기술가치를 평가하는 과정을 통하여 기업의 주가가 적절한가 라는 부분에 대하여 나름의 이론으로 평가할 수 있는 방법에 대하여 학습할 수 있었습니다. 향후 컨설팅 분야에 종사하며, 스타트업의 기술가치평가에 대하여 두려움 없이 능동적으로 처리할 수 있다는 자신감을 얻을 수 있었습니다.

#### 2) 강의 추천 의사

교과 커리큘럼과 기술보증기금에서 운영하는 기술신용평가사 자격증의 시험교과목이 매우 유사합니다. 실제로 이번 강의를 수강하고, 해당 내용을 바탕으로 2020년도 1회 기술보증기금 기술신용평가사(3급)을 시험을 본 결과, 우수한 성적으로 자격증을 획득할 수 있었습니다. 수업을 열심히 들었을 뿐인데 실제로 활용 가능한 자격증까지 획득하게 되어 매우 기쁘게 생각하며, 그만큼 우수한 수업 커리큘럼과 실제 기술가치평가를 다루어 보았다는 자신감을 얻을 수 있는 유익한 수업입니다.

## 지식서비스연구소 청년인턴 모집

지식서비스연구소에서는 한국연구재단의 지원으로 1차 서류평가와 2차 면접을 통해 3명의 청년인턴을 모집했습니다. 최종 선발된 청년인턴 3인은 모두 한양대학교 ERICA 경상대학 졸업생들입니다. 선발된 인원은 지식서비스연구소에 속하여 5개월의 기간 동안 연구 기획 및 수행 보조 역할을 담당하게 됩니다. 최종 선발된 인턴분들에게 축하의 말 전합니다.

### 1. 지식서비스연구소 청년인턴 수행 업무 및 기간

- 수행 업무: 지식서비스연구소 내 연구 기획 및 수행 보조
- 수행 기간: 2020년 8월 1일 ~ 12월 31일 (5개월)

### 2. 자기소개 및 소감

#### 1) 손수빈 연구보조원

안녕하세요. 5개월간 청년 인턴십을 경험하게 된 손수빈입니다. 전략 분야에 관심 두고 있습니다. 인턴 과정 중 프로젝트 보조를 경험함으로써 연구역량 강화와 프로젝트 진행을 위한 실무를 배우고 싶습니다.

#### 2) 최정원 연구보조원

안녕하세요. 지식서비스연구소 인턴 최정원입니다. 평소 공공서비스와 경제에 관심을 갖고 있습니다. 앞으로 5개월의 인턴 기간 동안 위축된 우리 경제를 활성화할 수 있는 공공서비스에 대해 연구해보고 싶습니다.

#### 3) 김민지 연구보조원

안녕하세요. 지식서비스연구소 인턴 김민지입니다. 저는 회계 및 재무분석 분야에 관심을 갖고 있습니다. 5개월 동안 인턴을 하면서 기업의 경쟁력을 강화할 수 있는 기업경영분석 및 컨설팅 능력을 키우고 싶습니다.



## 소유와 공유를 넘어, '구독 경제'의 시대

>>>

최근 구독 경제라 불리는 다양한 서비스가 인기를 끌고 있습니다. '일정 금액을 지불하고 일정 기간 동안 서비스나 제품을 반복적으로 이용'할 수 있는 서비스를 구독 서비스로 부릅니다. 월 일정 금액을 내면 드라마, 영화 등 유료 동영상을 무제한으로 볼 수 있는 '넷플릭스', 원하는 전자책을 언제든 이용할 수 있는 '밀리의 서재', 커피 원두, 콜드 브루 커피, 혹은 커피 티백을 정기 배송해주는 '프린츠' 등이 모두 구독 경제를 형성하는 구독 서비스라고 할 수 있습니다. 최근 각광받고 있는 구독 경제에 대해 알아봅시다



## 막다른 골목의 리더라면, 4분면 분석법을 사용하라

>>>

사진필름 시장은 2000년을 기준으로 무너지기 시작하여 2010년에 거의 종적을 감추었습니다. 세계 1등이었던 코닥은 파산을 했지만, 오히려 2등이었던 후지필름은 여전히 잘 나가고 있습니다. 이처럼 같은 시장 내에서 다른 양상을 보여주는 2기업의 차이는 후지필름 회장의 리더십이라 평가되고 있습니다.

고모리 회장은 기업이 위기를 맞이할 때 경영자가 반드시 해야 할 네 가지가 있다고 합니다.

1) 위기를 읽고 2) 작전을 구상하며 3) 조직에게 의지를 전하고 4) 실행하는 것입니다.

이 중에서도 구상하는 단계가 가장 중요하며, 여기서 "4분면 분석법"이 사용된다고 합니다.

## 가격 인상 아닌 '가격 향상'에 집중하라

>>>

지금 우리는 디지털 트랜스포메이션 시대에 살고 있습니다. 기업이 판매하는 제품·서비스에 얼마큼의 가격표를 붙여서 팔 것인가를 결정하는 프라이싱 전략도 디지털 트랜스포메이션 시대에 맞게 급속도로 진화하고 있습니다. 과거 프라이싱 전략은 제품과 서비스에 들어가는 비용을 고정비용과 변동 비용으로 나눠 계산한 후, 같은 카테고리에 있는 직간접 경쟁자들이 비슷한 제품을 얼마큼의 가격표를 붙여서 파는지 모니터링해서 가장 적합한 가격 구간을 구하는 등 생산자 중심으로 이뤄져 왔습니다.

그러나 온라인 플랫폼 비즈니스가 확산되면서 이는 크게 바뀌었습니다. 함께 확인해 봅시다.

## 선택장애인 나를 위한 추천? 내 정보의 착취? 큐레이션 서비스와 그 이후

>>>

매일 점심마다 우리는 근본적인 한가지 고민에 빠집니다. 바로, 수많은 가게와 메뉴 중에서 어떤 것을 먹어야 하느냐는 것이죠. 기업이 우리의 니즈에 대응하고자 다양한 서비스와 제품을 개발한 덕분에 우리는 과거와 다르게 수많은 선택지 앞에 놓여있습니다. 그리고 현재 우리는 선택이라는 새로운 피로감에 놓이게 되었습니다. 이러한 현상을 보여주는 것이 ‘선택장애’라는 말이 유행한 이유이기도 합니다.

이를 해결하기 위해 나온 큐레이션 서비스, 그리고 그 이후의 서비스에 대해 생각해봅시다.



## 선택장애인 나를 위한 추천? 내 정보의 착취? 큐레이션 서비스와 그 이후

>>>

지난 6월, 지식서비스연구소에서 진행한 '지갑만들기 프로젝트'를 기억하시나요?

PBL(문제중심학습) 교육 방식 중 하나인 디자인씽킹 능력을 향상시키기 위해 실시된 프로젝트였습니다. 디자인 씽킹은 이해와 공감 → 문제 정의 → 아이디어 확장 → 프로토타입(아이디어 구현) → 테스트(아이디어 실행)의 5단계로 이루어져 있습니다. 디자인씽킹의 5단계 중에서도 문제 정의, 즉 진정한 문제를 찾아내는 방법에 대해 알아봅시다.

## 확증적 데이터 분석

>>>

확증적 데이터분석은 수집한 데이터에 숨어 있는 패턴을 찾아내기 위한 탐색적 데이터 분석과는 다르게 분명한 분석 목적을 가지고 있습니다. 수집한 데이터를 이용해 분류(Classification)할 것인지, 예측(Prediction)할 것인지, 상관관계(Correlation) 혹은 인과관계(Causation)을 알아보려는지, 내가 수립한 가설(Hypothesis)이 맞는지 틀린지, 그리고 맞다면 몇 퍼센트의 확률로 맞는지 등 선명한 분석 목적을 갖고 있죠. 확증적 데이터 분석에 대해 자세히 알아 봅시다!

## 대학원 8월 일정

날짜	내용	비고
8/3(월)~8/18(화)	2020학년도 후기 신입생 선수강과목 지정 및 인정 학점 사정	
8/10(월)	2020 경영컨설팅학과 후기 신입생 OT	경상대학 309호
8/10(월)~8/18(화)	2020학년도 후기 신입생 선수강과목 및 인정 학점 내역 확인	HY-in
8/12(수)~8/18(화)	2학기 외국어시험 접수	HY-in
8/17(월)~9/1(화)	2020학년도 후기 신입생졸업 증명서 제출-입학서류	대학원팀
8/18(화)~8/22(토)	2학기 수강신청	HY-in
8/20(목)~8/21(금)	2019학년도 후기 학위복 대여(석사) 및 학위기 배부	링크
8/20(목)~8/24(월)	2학기 외국어시험 응시료 납부	신청자에 한해

## 2020-2 경영컨설팅학과 강의시간표

강의시간	과목명	담당 교강사
월 18:30~21:30	경영과학	황승준
월 18:30~21:30	창업과 신사업 기획	김상수
화 18:30~21:30	회계과정과 재무제표의 이해	김유찬
수 18:30~21:30	프로젝트관리	백동현
수 18:30~21:30	디지털트랜스포메이션	한창희
목 18:30~21:30	빅데이터와 기업의사결정	김철민
토 10:00~13:00	다면량 통계학	박근완
토 14:00~17:00	SCM	김태영
토 14:00~17:00	글로벌사업화 전략 컨설팅	유호상



[End of Document]